

## Entrepreneurs sociaux, contribuez à améliorer l'accès à une alimentation saine et abordable pour des résidents de logements sociaux en Ile de France

Expérimentez votre solution d'innovation sociale avec deux entités du Groupe Arcade-VYV intervenant dans le champ du logement social !

### Contexte et ambitions



Premier acteur mutualiste de santé et de protection sociale en France, le Groupe VYV s'engage pour rendre la santé accessible à tous en agissant sur l'ensemble des facteurs qui l'influencent. En France, 8 millions de personnes souffrent d'insécurité alimentaire et la malnutrition couplée à la sédentarité coûte près de 20 milliards d'euros par an au système de santé. C'est pourquoi le Lab d'innovation sociale en santé du Groupe VYV fait de l'alimentation un levier clé pour agir sur la santé et sur l'un des principaux déterminants de santé. Notre santé dépend de ce que nous mangeons et de la façon dont nos aliments sont produits. En intervenant à chaque étape de la chaîne alimentaire, de la production à la distribution, nous soutenons des solutions concrètes pour la santé de nos territoires et bénéficiaires.

C'est dans cette dynamique d'actions que le Groupe Arcade-VYV, 4<sup>e</sup> acteur sur le marché du logement social et leader du logement santé, à travers Antin Résidences, un de ses bailleurs sociaux basé en Île-de-France, et l'ALFI (« Association pour le Logement des Familles et des Isolés ») souhaite expérimenter de nouvelles solutions alimentaires au service de leurs résidents.

L'ambition de cette expérimentation est d'accompagner des résidents de l'ALFI et d'Antin Résidences à accéder à une alimentation plus saine pour leur santé, plus abordable financièrement et plus durable pour notre planète.

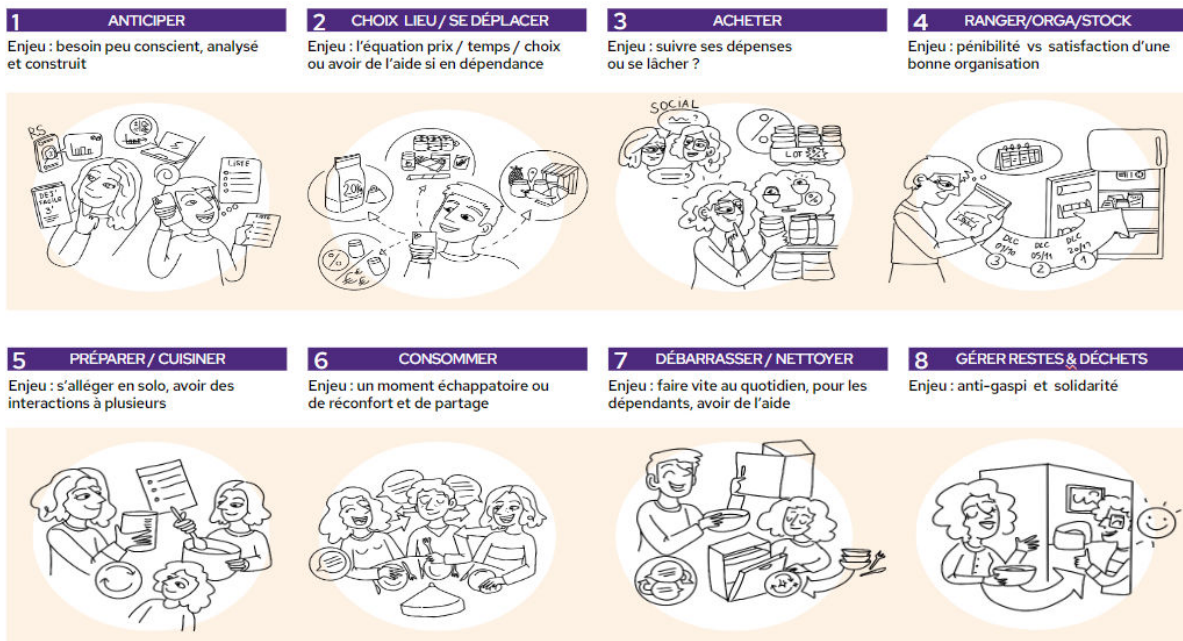
L'expérimentation, menée en coopération avec un porteur de solution externe, permettra de tester une ou plusieurs approches, en vue de déployer à terme à plus grande échelle ces solutions alimentaires pour les résidents du groupe Arcade-VYV. Cette expérimentation est une des premières étapes du développement d'un nouveau service au sein du groupe Arcade-VYV.



## L'expérimentation

Une étude terrain menée auprès de résidents, avec un designer, a mis en évidence des besoins mal couverts dans les résidences. Pour amener les résidents vers une alimentation plus saine et plus durable, l'ALFI et Antin Résidences ont identifié des pistes d'actions prioritaires.

### Enjeu du résident : "Comment je peux bien manger, facilement, au quotidien, selon l'évolution de mes réalités ?"



Voici ci-dessous les **axes prioritaires retenus** pour cette expérimentation.

L'ALFI et Antin Résidence cherchent à expérimenter avec un porteur de solution externe. Il est attendu que votre solution d'innovation sociale réponde à minima à un de ces enjeux :

#### ⇒ **Rendre accessible l'achat :**

- De **denrées brutes** (légumes, fruits, produits frais, etc.) saines et issues d'une agriculture durable, à des tarifs accessibles pour les résidents, dans l'immeuble ou en pied d'immeuble.
- De **plats transformés** sains et équilibrés, à des tarifs accessibles pour les résidents, dans l'immeuble ou en pied d'immeuble.

#### ⇒ **Sensibiliser les résidents** aux enjeux liés à l'alimentation : la cuisine saine, la nutrition, la diététique, les liens entre santé et alimentation, maîtriser son budget alimentaire, etc.





### ➤ Favoriser le lien social et le partage autour de l'alimentation

- Animation de repas collectifs dans les espaces collectifs des résidences (type cuisine) et/ou autre lieu mis à disposition par la mairie / CCAS.
- Partage de « bons plans » liés à l'alimentation, dans le quartier ou autre.
- Des solutions de partage / mutualisation de matériel ou services.
- Des services inter-résidents (petits services, faire les courses, etc.).

### Exemples de solutions inspirantes :

- Epicerie mobile ou mini marché ambulant qui ouvre, à des échéances régulières, en bas d'immeuble ou à proximité
- Un « truck santé » qui propose des animations ambulantes type ateliers nutritionnels, cours de cuisine, échange de bonnes pratiques, etc.
- Panier repas mensuel distribué en pied d'immeuble, avec des produits de base et des produits « plaisir » sains et durables
- Cours de cuisine avec des chefs
- « Cuisinothèque » dans laquelle les résidents pourraient emprunter du matériel de cuisine, des ustensiles, des ingrédients de base, etc.
- Aménagement de cuisine collective de résidence pour faciliter la cuisine et motiver les résidents
- etc.

## Modalité d'expérimentation

### L'expérimentation :

- Aura lieu auprès des résidents des **2 résidences** suivantes :
  - Antin Résidence : dans la ville de **Cergy** (Val d'Oise), dans le Quartier de la Politique de la Ville (QPV QN09541N) « Bon temps - Terroir». La résidence Le Terroir comporte 80 logements collectifs et 21 logements individuels, et loge 222 résidents. Les profils des résidents sont : des personnes mineurs (29%), des personnes entre 18 et 64 ans (64,3%) et des seniors de plus de 65 ans (6,7%)
  - ALFI : dans la ville **d'Herblay** (Val d'Oise). La résidence comporte 109 logements. Le profil des résidents est le suivant : personnes seules, âgées de 18 à 30 ans, exerçant une activité professionnelle (CDI, CDD, intérim, formation professionnelle...) ou étudiants stagiaires rémunérés ou disposant d'un travail à temps partiel.
- Devra être « accessible » pour l'ensemble de ces 331 résidents.
- Durera entre 2 à 4 mois maximum.





- Devra être animée physiquement sur le terrain (pas d'actions ou d'animations à distance)
- Intégrera une approche "plaisir" et "culturelle" liée à l'alimentation
- Sera accompagnée par une démarche d'évaluation de mesure d'impact

**Un financement** à hauteur de 7 000€ TTC maximum est prévu pour le porteur de projet pour mener cette expérimentation, selon la feuille de route retenue.

### **Les critères de l'appel à candidature**

Vous répondez à **l'ensemble** de ces critères :

- ⇒ Votre solution innovante **a démontré son impact**.
- ⇒ Votre solution présente un **potentiel de répliquabilité** à plus large échelle (en Île-de-France à minima).
- ⇒ Vous avez une véritable **volonté** de **développer** votre activité et son impact par essaimage géographique ou diversification d'activités.
- ⇒ Vous avez une véritable **ambition** stratégique de répondre aux enjeux d'alimentation dans les territoires moins privilégiés, auprès de leurs résidents.
- ⇒ Le **modèle économique** de votre structure est viable, avec des produits d'exploitation 2023 (Chiffres d'affaires + subvention + Mécénat + etc.) supérieurs à 200K€.
- ⇒ Vous souhaitez **coopérer** avec des acteurs du logement social et **avez une première expérience** avec des résidents de logements sociaux.
- ⇒ Vous êtes prêts à vous **questionner** et à **ajuster** votre solution en coopération avec les 2 entités, pour l'adapter aux profils des bénéficiaires et aux conditions terrain.
- ⇒ Votre produit ou service répond à minima à un des **services** (ou s'en approche) décrits dans la partie "Expérimentation" de cet Appel à candidatures.
- ⇒ Vous êtes une **structure de l'Économie Sociale et Solidaire** : association, coopérative, fondation, mutuelle ou entreprise commerciale de l'ESS (ESAT, SIA, agrément ESUS, etc.).

### **Bénéfices pour l'entrepreneur**

- ⇒ Expérimenter à petite échelle votre solution auprès de résidents de logements sociaux, en Ile de France, sur une période courte (démarche Test & Learn).

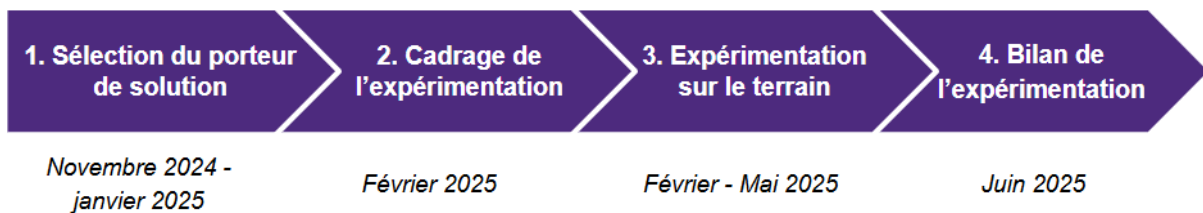




- Coopérer de manière privilégiée avec un acteur de référence du logement social, et potentiellement à terme, déployer à plus grande échelle ses solutions alimentaires pour les résidents du groupe Arcade-VYV
- Bénéficier d'un cadrage méthodologique par [Antropia ESSEC](#) sur la feuille de route de l'expérimentation.
- Bénéficier d'un cadrage de la mesure d'impact social à mettre en place lors de l'expérimentation, avec [le Laboratoire Evaluation & Mesure d'Impact Social](#) de l'ESSEC
- Rejoindre la Communauté d'[Antropia ESSEC](#)

## Calendrier

Le calendrier prévisionnel est le suivant :



Les prochaines étapes sont les suivantes :

- **10 décembre 2024** : Clôture des candidatures.
- Courant décembre 2024 : Entretiens avec Antropia ESSEC
- Janvier 2025 : Pitch des solutions retenues devant le Comité de Sélection composé de collaborateurs d'Antin Résidences, ALFI et du groupe VYV. Sélection d'un seul porteur de projet.
- Février 2025 : Atelier de co-construction de l'expérimentation avec les équipes d'Antin Résidences et l'ALFI.
- 

**JE CANDIDATE EN CLIQUANT ICI**

## EN SAVOIR PLUS

Des questions sur l'expérimentation, contactez François Benichou, Responsable chez Antropia ESSEC : [benichou@essec.edu](mailto:benichou@essec.edu) / 06 64 57 42 21





## A PROPOS



Premier acteur mutualiste de santé et de protection sociale en France, **le Groupe VYV** est résolument engagé pour rendre la santé accessible à tous. Parce qu'il considère la santé dans sa globalité, le Groupe VYV intervient à travers trois métiers majeurs : assurances & retraite, soins & accompagnement, et logement, couvrant ainsi une grande partie des déterminants de santé. Fort de son réseau d'agences et d'établissements répartis sur tout le territoire, le Groupe VYV accompagne et protège 10,5 millions de personnes, soigne 6 millions de patients, et loge près de 400 000 personnes. Avec 46 000 collaborateurs et l'action de 10 000 élus locaux et militants, le Groupe VYV s'engage dans la co-construction, le dialogue, l'accessibilité pour tous, l'ancrage local et l'écoresponsabilité dans toutes ses actions et solutions.

[www.groupe-vyv.fr](http://www.groupe-vyv.fr)



Généraliste de l'habitat depuis plus de 40 ans, **le Groupe Arcade-VYV** est le 4ème acteur sur le marché du logement social et loge près de 391 000 personnes. Avec ses 32 filiales et à travers son engagement pour un logement favorable à la santé de ses occupants, le Groupe Arcade-VYV développe une ambition pour tous les territoires, pour tous et chacun, à tous les moments de la vie. Il promeut un habitat à la fois accessible économiquement et propice au mieux-vivre et à la santé, qui permet d'accompagner les personnes dans une expérience de vie saine, désirable et résiliente.



**ANTIN RESIDENCES** est une filiale du groupe Arcade-VYV, dont l'ambition est de favoriser le mieux-vivre et la santé de ses locataires à travers un service et un habitat de qualité.

Notre mission est d'offrir à chacun un environnement propice au bien-être, nos actions s'inscrivent dans une démarche d'amélioration continue du cadre de vie pour répondre aux besoins actuels et futurs des familles et des personnes fragiles.

Le parc de l'entreprise est réparti dans 205 communes en Ile-De-France nous permettant d'être présents dans les zones à fort besoin :

21 347 logements familiaux pensés pour offrir un espace adapté et 9 274 équivalents logements en habitat spécifiques permettant une offre diversifiée.





Créée en 1955, l'**ALFI** - Association pour le Logement des Familles et des Isolés - est régie par la loi de 1901 et intervient pour le compte de ses adhérents, les ESH et sociétés coopératives du Groupe Arcade-VYV. Elle leur apporte son savoir-faire en matière de gestion locative sociale, accompagnement social, ingénierie sociale et financière.

L'ALFI gère notamment un parc de résidences destiné à accueillir temporairement des jeunes actifs éprouvant des difficultés particulières à accéder à un logement et à s'y maintenir. Il s'agit de personnes seules, âgées de 18 à 30 ans, dont la situation ne permet pas l'accès immédiat à un logement stable. Il peut s'agir plus spécifiquement de personnes isolées, en mobilité professionnelle ou de jeunes en décohabitation. Les logements sont attribués prioritairement aux réservataires : préfectures, villes, Action Logement (1% patronal)... L'enjeu est ensuite de pouvoir accompagner les résidents de façon adaptée, afin de travailler sur leur futur relogement ainsi que sur leur insertion sociale et professionnelle. La présence d'une équipe de proximité est ainsi rendue indispensable pour accomplir cette mission.



**Antropia ESSEC** renforce la capacité à agir des entrepreneurs sociaux qui créent, développent et maximisent l'impact d'organisations à la fois socialement utiles, environnementalement vertueuses et économiquement pérennes, en leur offrant un accompagnement adapté à leur stade de développement.

Antropia ESSEC accompagne le groupe Arcade-VYV, ALFI et Antin Résidences dans la réussite de cette expérimentation. Après avoir mené une étude sur les usages et attentes auprès de résidents, Antropia ESSEC se charge désormais d'identifier des porteurs de solutions et apporte la méthodologie pour la feuille de route et la mesure d'impact de l'expérimentation.

